



Realización 1 del Proyecto Respira Córdoba

Fortalecidas las capacidades institucionales del sector público municipal en la gestión urbana sostenible con un enfoque participativo

Una gestión urbana sostenible y participativa

En las ciudades latinoamericanas se percata la necesidad de realizar un cambio de paradigma desde un urbanismo que es escasamente regulador, a un urbanismo gestor de políticas activas a través de la puesta en marcha articulada de programas, proyectos, normas, modos de gestión y formas de participación ^[1]. Justamente, este es el objetivo de la ciudad de Córdoba al ampliar la visión de la gestión urbana hacia horizontes participativos y sostenibles.

La gestión urbana participativa responde a la necesidad de incorporar a la población en la institucionalidad que administra al municipio y de esta manera, brindarles un espacio donde las actividades que se realicen tengan un impacto real en su vida cotidiana. En este sentido, la participación es un proceso desarrollado por la sociedad civil con el objetivo de adquirir mayor presencia en la toma de decisiones ^[2]. Por otra parte, la sostenibilidad urbana tiene que ver con un modelo de buen desempeño y equilibrio, cuyo objetivo es lograr una ciudad productiva, eficiente, inclusiva-equitativa, segura y ambientalmente saludable que hará posible satisfacer las necesidades y demandas presentes y futuras ^[3].

La Ciudad de Córdoba ha comenzado a trabajar algunos aspectos vinculados a la construcción de una gestión participativa y sostenible. Así es que la ciudad ya cuenta con 328 Centros Vecinales ^[4] como herramienta de participación ciudadana, que permiten acercar la gestión al ciudadano, así como también receptor sus solicitudes, reclamos e inquietudes.

Asimismo, la sostenibilidad ha quedado asentada principalmente en el Plan de Metas 2020-2023 como uno de los ejes principales de los cuales se desprenden 5 objetivos principales. De esta manera, la ciudad fomenta no sólo la participación ciudadana en la gestión sino fundamentalmente en la preservación de la calidad ambiental urbana.

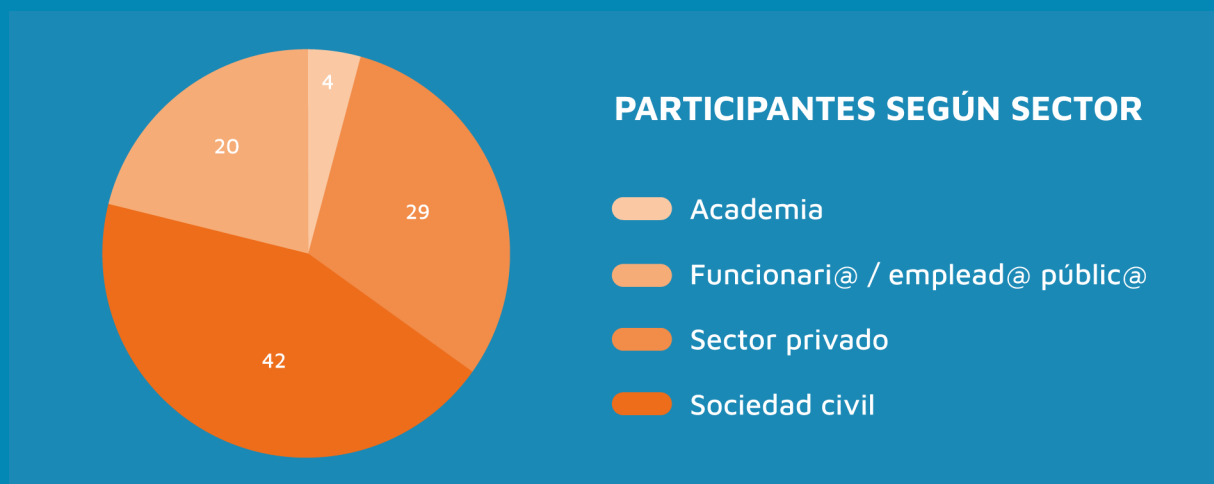
Respira Córdoba y la gestión urbana participativa*

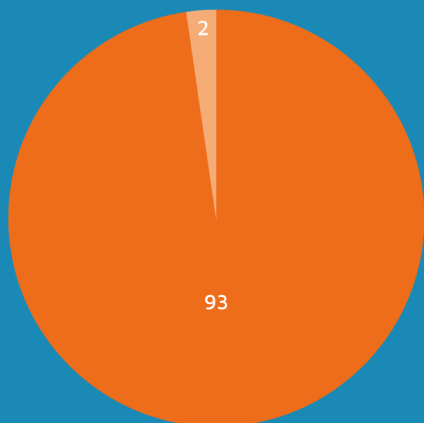
Fortalecer al Municipio de Córdoba en sus capacidades para llevar adelante una gestión urbana participativa es uno de los resultados a los cuales el proyecto Respira Córdoba espera contribuir. Bajo esta consigna, varios fueron los hitos logrados en el año 2022.

Hacia el mes de mayo del año 2022, se logró finalizar la elaboración y curación de un documento marco para guiar las intervenciones del municipio en el área central de la ciudad, se trata del Plan de Recuperación Integral del Área Central de la Ciudad de Córdoba (PRIAC, por sus siglas). Éste proyecta unas 68 intervenciones a ser realizadas en el centro de la ciudad, las cuales no solo están vinculadas al Plan de Metas Municipal, sino también a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Nueva Agenda Urbana. La gestión urbana participativa fue herramienta fundamental para lograr el PRIAC, ya que este documento marco ha sido resultado de un trabajo conjunto entre ciudadanía, instituciones municipales y diversas asociaciones de la sociedad civil.

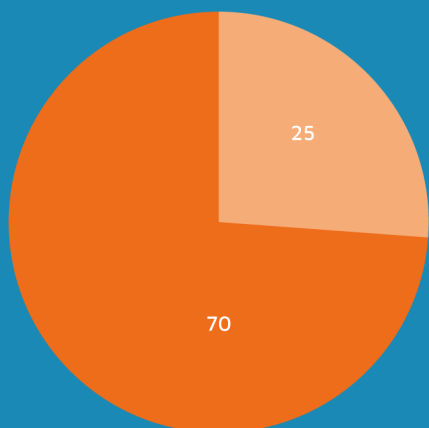
Con el objetivo de poner en acción al PRIAC y profundizar la gestión participativa, desde el Respira Córdoba se trabajó en la puesta en funcionamiento de los Grupos de Impulso y Seguimiento (GIS, por sus siglas). Estos están conformados por referentes civiles del área central y funcionarios municipales, y su función consiste en monitorear el desarrollo de las intervenciones del PRIAC, así como proponer nuevos proyectos e iniciativas.

En el mes de noviembre se inauguró el trabajo del GIS de Turismo y Cultura, es decir, el grupo de trabajo que reúne a funcionarios y referentes ciudadanos del turismo y la cultura del centro de la ciudad. En relación a este GIS, no solo se llevó adelante su encuentro inaugural, sino que también se realizaron una serie de sesiones consecutivas de trabajo que desembocaron en la organización de la Noche de las Peatonales, edición Navidad, los días 20 y 21 de diciembre. En el mes de diciembre, también se logró dar inauguración al GIS de Espacio Urbano y Gestión Pública. En total, en el año 2022, se llevaron adelante 5 encuentros de los GIS que convoca a funcionarios y ciudadanía. La convocatoria llegó a un número de 95 participantes, destacándose la presencia de referentes del sector privado del área central.





PARTICIPANTES SEGÚN PRESENCIA DE DISCAPACIDAD



PARTICIPANTES SEGÚN GÉNERO



Aprendizajes

Comenzar a trabajar para transformar el paradigma de la gestión urbana no es tarea sencilla. De ahí que resulta realmente útil aprender de experiencias de implementación. Por ello, desde el Respira Córdoba se resaltan los siguientes aprendizajes de lo que ha sido su experiencia de trabajo en gestión urbana participativa:

- **Dedicación constante de tiempo y recursos.** Una gestión urbana participativa no sucede de manera espontánea, sino que es resultado de un proceso a largo plazo, más aún cuando se trata de territorios sin una amplia tradición participativa. Además de pensar en dedicarle tiempo, el fomento de la gestión urbana participativa requiere de recursos, particularmente de equipos constantes que sirvan de conductores entre la ciudadanía y el sector público.
- **Un cambio integral.** Cambiar hacia un paradigma de gestión urbana sostenible es un desafío para el personal municipal, pues lleva a un replanteo de los modos de trabajo, de comunicación, de comportamiento, de pensar y valorizar. Como resultado, pueden emerger resistencias al cambio que hagan que la gestión participativa se estanque. Por ello, es importante que exista un compromiso de los funcionarios municipales hacia superar tal resistencia al cambio.

• **Oportunidad para pensar en término de género y accesibilidad.** El análisis de los datos demográficos de quienes participantes de los encuentros de los GIS en 2022 demuestra que las mujeres y las personas con discapacidad son grupos subrepresentados en lo que hace al centro de la ciudad. Esto invita a profundizar la perspectiva de género y accesibilidad en gestión urbana participativa de la ciudad.

** En relación a las actividades desarrolladas en materia de gestión urbana participativa, desde el Respira Córdoba se desea expresar un agradecimiento a la dedicación y compromiso de la Subsecretaría de Gestión General de Gabinete, especialmente a Guillermo Marianacci.*

Referencias

- [1] **Reese, E. (2003, febrero).** Instrumentos de gestión urbana, fortalecimiento del rol del municipio y desarrollo con equidad. Curso de gestión urbana.
- [2] **Feo La Cruz, M. (2003).** La reformulación del rol del Estado y la apertura de nuevos espacios para la participación ciudadana, en Desarrollo Humano e Institucional en América Latina (DHIAL) N° 39, 18 de marzo. <http://servicio.bc.uc.edu.ve/derecho/revista/mempol6/6-3.pdf>
- [3] **Viloria, David (2009).** Sustentabilidad Urbana en Venezuela, Capitales Urbanos para el desarrollo y políticas públicas, Tesis Doctoral, Cap.I, Venezuela, Facultad de Arquitectura y Urbanismo-Universidad Central de Venezuela.
- [4] **Observatorio Internacional de la Democracia Participativa [OIDP] (2009).** Programa de Modernización Integral de los Centros Vecinales de la ciudad de Córdoba. <https://oidp.net/es/practice.php?id=1365>



Cofinanciado por
la Unión Europea

El presente documento ha sido elaborado con el apoyo financiero de la Unión Europea. Su contenido es responsabilidad exclusiva de la Municipalidad de Córdoba y no necesariamente refleja los puntos de vista de la Unión Europea.